

**Время выполнения заданий – 120 мин.
Максимальное количество баллов — 100.**

Приведите решение и обоснуйте верный ответ в каждом из заданий. Решения должны логически следовать из описания ситуации, приведенной в начале. Излагайте мысли четко, пишите разборчиво. Удачи!

Как российский фермер перевел свое крестьянское хозяйство на блокчейн¹

«Мы находим и применяем современные механизмы для своего развития, создаем новые производства и рабочие места, обеспечиваем близких и далеких партнеров качественной и недорогой продукцией, интегрируемся в мировые экономические процессы. Эти цели ставит перед отечественными производителями и само государство», – говорит московский фермер Михаил Шляпников. Сначала для он придумал местную валюту – **колион**, но суд запретил ее использовать. Тогда Шляпников перевел хозяйство на блокчейн и на собственном примере изучает преимущества и недостатки этой технологии.

Эта история началась в 2010 году. После серии лесных пожаров жители деревни Колионово решили самостоятельно улучшить свою жизнь: создали пожарную дружину, не допустили закрытия местной больницы, наладили взаимопомощь. «Мы решили создать модель, в которой услуги государства благодаря нашему участию будут качественнее и доступнее», - говорит Михаил Шляпников.

Один из её элементов – самоуправление: жители сами организывают уборку мусора, проводят субботники, делают скворечники птицам. Однажды за совместной беседой родилась идея создания собственных денег: «С моим другом мы часто выручали друг друга: то он мне купит что-то в городе, то я ему... – поясняет Шляпников. – Так же и с другими жителями. Часть денег все время переплывала из кармана в карман. Чтобы не передавать их туда-сюда, но зафиксировать, что селяне друг другу должны, мы придумали своего рода расписки, которые распечатали в местной типографии». Несколько тысяч бумажек, которые привез курьер, назвали колионами – в честь родной деревни. Сами их оценили в 20.000 колионов (или примерно 1 млн. рублей).

«Что такое колион? Это расписка, вексель, возможно, акция, – размышляет Шляпников. – Мы решили, что это – наша деревенская валюта. Селяне обменивались между собой: ты дал колион, тебе за него – молоко. Или гуся. Рубли при этом оставались в кармане. «Знакомый москвич приехал в деревню, нарубил старушке дров – его отблагодарили колионами, – поясняет принцип Михаил. – Он сначала не понял, а потом обменял на мясо кролика». Таким образом, колионы, по сути, - забава и игра. Но дела в деревне стали лучше!

Весной 2015 года прокуратура возбудила против деревенской валюты (колиона) дело. На восьми судебных заседаниях всех уровней судебной системы от районного до Верховного, колионы признали денежными суррогатами, угрожающими финансовой системе РФ и запретили их обращение.

Получив запрет на использование наличных колионов, Шляпников задумался о введении безналичных. Это совпало с пиком интереса к криптовалютам и блокчейну. «Сначала я хотел сделать свой блокчейн и криптоколион, – рассказывает Михаил. – Но знакомые разработчики блокчейн посоветовали не майнить новые колионы, а создать двухуровневую платформу и привязать колион к действующим инструментам». Так 1 августа 2016 года в блокчейн появились первые колионы. Долго и кропотливо

¹ <https://bel.biz/in-the-lens/shlyapnikov/> и https://www.rbc.ru/own_business/13/01/2018/5a38cf499a7947f1b98d316f

просчитывалась их стоимость и привязка к рублю. В итоге получилась цена в 24 000 рублей.

Как это работает на практике? Например, семья москвичей хочет регулярно получать качественные деревенские продукты. Чтобы не договариваться отдельно с каждой бабушкой, которая держит кур или коз, КХ «Колионово» становится поставщиком фермерских продуктов. Семья оплачивает пай – 24 000 рублей в год, эквивалентный X десятков яиц, Y кроликов, Z гусей – и становится совладельцем некоторых производств крестьянского хозяйства. Продукцию можно получать регулярно по мере её выращивания на 2000 рублей в месяц. Либо единой суммой – сразу все продукты на сумму 24 000 рублей. Также предусмотрены другие варианты сотрудничества.

«Фактически наш заказчик оплачивает корма, удобрения, то есть выступает совладельцем хозяйства, поэтому ему продукты предлагаются почти по себестоимости, – продолжает Михаил. – Например, в Москве сейчас деревенские яйца стоят 100-200 рублей за десяток. А для нашего инвестора – 50 рублей».

Переход на блокчейн поможет привлечь в развитие хозяйства почти 1 млн рублей. Можно и больше, но производство продуктов питания – не главное направление хозяйства. Основной доход КХ «Колионово» приносит питомник растений. «Мы бы не стали развивать новые направления, но этот проект позволяет наиболее ярко и детально показать возможности блокчейн в агробизнесе, – поясняет свою позицию Михаил. – Для этого нам и нужны целевые взносы».

Несмотря на то, что свою продукцию Михаил продает по ценам ниже рыночных, прибыль хозяйства составляет около 70-80 процентов. Это стало возможно благодаря тому, что из схемы исключены банки, ритейлеры, перекупщики; снижены транспортные издержки. 50 процентов прибыли Михаил выплачивает инвесторам, 20-30 процентов оставляет на развитие хозяйства. «Эта схема не приспособлена для спекуляций, она – для прямой связки между производителем и покупателем, – она выгодна и нам, и заказчику. Заказчик получает качественные деревенские продукты по фиксированной низкой цене, мы – покупателей на год вперед. Иначе говоря, у крестьянского хозяйства появляется планируемое производство, выравнивается годовой кассовый план».

Важный момент: колион остается в интернет-кошельке инвестора в виде неделимого и неизменяемого пая сроком на один год как ликвидный актив участника. В любой момент его можно вернуть хозяйству, передать или продать третьему лицу. Стоимость колиона-акции-пая – неизменна. Для точечной настройки внутри системы есть непубличная программа, в которой присутствует демередж.

Шляпников выпустил на ICO 50 колионов, 30 из них уже приобретено или зарезервировано. Сейчас подписка приостановлена, так как необходимо обучить каждого инвестора работе с кошельком и наладить систему взаимодействия. По словам Михаила, во время наладки некоторые подписчики-инвесторы выбрали вариант с уничтожением пая через год, то есть без оплаты дивидендов: их интересует ассортимент и качество продуктов даже без снижения цены. Троице инвесторам просто интересно поработать с демо-версией в реальном режиме: им хозяйство будет выплачивать дивиденды в биткойнах. То есть для них участие в проекте – это консервативное инвестирование.

«Мы установили плавающую ставку: курс определяется на основе данных с нескольких бирж, – продолжает Михаил. Основная уязвимость всей этой схемы – высокая волатильность криптовалюты. Ведь получив биткойны, хозяйству надо продать их, чтобы потом приобрести необходимые ресурсы. Ведь ту же сольерку за криптовалюту в России не купишь. Колион при высокой волатильности биткойна достаточно сложно зафиксировать».

Например, сейчас курс колиона составлял 0,6261744 биткойна. Это число меняется

каждую минуту и в этом – большая беда как для производителя, так и для заказчиков. При этом сам колион стабилен и не подлежит курсовым скачкам или инфляционным процессам. Стоимость сельхозпродукции для участников цепочки блокчейн неизменна на весь период работы проекта».

По словам Михаила Шляпникова, пока никаких договоров с инвесторами у хозяйства нет, потому что правовой статус криптовалют не определен: сейчас пока невозможно привязать договор оферты к электронному кошельку в блокчейн.

Гарантия погашения колионов – собственная продукция хозяйства. На случай неурожая или какого другого ЧП предусмотрена «диверсификация» продуктовой корзины. Например, если вдруг похолодало и куры перестали нестись, заказчику можно предложить козье молоко, сыр... Чтобы иметь возможность заменить продукты, КХ «Колионово» работает с местными фермерами. В планах – сотрудничество с коллегами из Рязани: часть паев передается им. Еще несколько знакомых фермеров занимаются рыбной, мясной, молочной продукцией. «То же можно делать и с белорусскими фермерами, – говорит Михаил. – Перекинуть им несколько паев. Они получают инвестиции и вернут нам готовой продукцией. Взаиморасчеты мы ведем не по рыночным ценам, а так, как договоримся. Продукция может быть любая, в том числе что-то местное, как например, копчености или молочка».

Блокчейн позволяет наладить фермерскую кооперацию в международных масштабах. Достаточно лишь продумать логистику.

Линейку продуктов планируется постоянно расширять. «Например, кто-то может захотеть оливковое масло, – поясняет собеседник. – Так отчего бы не заказать его у фермера из Греции? За криптовалюту мы уже закупили семена озимого и ярового чеснока у китайского фермера. Таким же образом заказчикам можно предложить цитрусовые из Турции, Израиля, Китая...»

17 декабря 2018 года Михаил Шляпников опубликовал на своей странице в Фейсбуке следующий текст:

«С января в Колионово запускается новый социально-экономический эксперимент. В продолжение предыдущих успешных «лабораторных работ» в своем хозяйстве, пришла пора протестировать идеи локальной экономики с применением новых технологий, на следующем уровне.

Этот шаг предполагает интеграцию наработок в нынешнее российское правовое поле, в частности – в законодательстве о местном самоуправлении. Для подобного маневра оформили ТОС – «Территориальное общественное самоуправление».

Цели простые – попытаться сделать местных жителей обеспеченными, занятыми полезными делами, а саму деревню, чистой, безопасной и комфортной. Без амбиций, рывков и лозунгов.

Инструменты, ресурсы, модели, площадки, наработки, предыдущий опыт имеются и нынче подготовлены к новому этапу.

Кроме имеющихся, предполагается добавить следующие элементы:

- расширение старых и создание новых индивидуальных мелкотоварных производств на основе ЛПХ и КФХ Колионово;
- геймификация производственных, социальных, природоохранных процессов, в том числе элементов безопасности. Например, есть идея как превратить разделение и сбор мусора в занимательную игру;
- ремонт, модернизация и поддержание инфраструктурных инженерных коммуникаций (дорога, водопровод, электричество) совместно с их собственниками и обслуживающими организациями;

- после полутора лет тестирования в постановочном режиме, таки решили применить на практике самообложение в колионах для решения задач ГОС. Про налоги в криптовалюте говорят давно. Начнем сами для себя с муниципального уровня;

- продолжим тему с начислением пенсионных накоплений в крипте и внедрение БОД;

- Kolion и KolionPlus продолжают совершенствоваться, дополняются новыми функционалами. Расширится их применение при расчетах, биржевых операциях, ОТС и в новом качестве игровых токенов;

- с 1 января, поэтапно, вводится усовершенствованный Kolion v.5.0. – новые деньги со свойствами, заточенными именно под нашу новую программу и ее цели. Пора выходить за рамки стереотипов криптовалют и продвигаться дальше от зависимости отрасли, которая сейчас в кризисе.

Реализация поступательная. Большая часть публичной инфы будет раскрываться здесь и на других ресурсах Колионово. Приглашаем вписываться в нашу тему новых жителей, помощников, партнеров, экспертов, инвесторов, государственные органы, и институциональные структуры. Готовы поддержать полезные и реальные стартапы». (с)

ЗАДАНИЯ

Задание 1. (11 баллов)

Объясните слова, аббревиатуры и словосочетания, использованные в тексте: *ЛПХ и КФХ, ликвидный актив, спекуляции, диверсификация, ICO, БОД (безусловный основной доход), договор оферты, блокчейн, криптовалюта, геймификация.*

Задание 2. (30 баллов)

Объясните тексты:

А. «По словам Михаила Шляпникова, пока никаких договоров с инвесторами у хозяйства нет, потому что правовой статус криптовалют не определен; невозможно привязать договор оферты к электронному кошельку в блокчейн».

- a. Что такое оферта?
- b. Можно ли считать направление оферты договором? Почему?
- c. Необходимо ли, с Вашей точки зрения, определять законодательно статус криптовалют? Почему?

В. «Что такое колион? Это расписка, вексель, возможно, акция. Мы решили, что это – наша деревенская валюта».

- a. «...расписка, вексель, ..., акция». Какое из понятий является лишним в этом ряду? Объясните, почему.
- b. Какие виды векселей предусматривает гражданское законодательство?
- c. Может ли крестьянское (фермерское) хозяйство выпускать акции? Почему?
- d. Инвесторы крестьянского хозяйства Шляпникова получают пай. Назовите организационно-правовую форму юридического лица (коммерческой организации), участники которого получают пай в имуществе организации. Чем обеспечены пай инвесторов, приобретающих колионы?
- e. Сравните криптовалюту и фиатные деньги: в чем их особенности? Обоснуйте с правовой точки зрения, почему колион не может признаваться денежной единицей?

Задание 3. (26 баллов)

Проанализируйте особенности деятельности КФХ «Колионово».

- Каковы, с Вашей точки зрения, особенности финансовой модели фермерского хозяйства Колионово? Чем ограничены возможности привлечения инвестиций в хозяйство? Как организована реализация продукции?
- Какие риски для хозяйства и для инвесторов несет биржевая составляющая финансовой модели колионовского хозяйства?
- Приведите максимально полный список товаров и услуг, которые потенциально могут быть произведены в хозяйстве Колионово. Охарактеризуйте группы потребителей каждого производимого блага, в том числе коротко сформулируйте, в чем заинтересована каждая группа относительно получаемого блага.
- Предложите способы снижения рисков в области сельскохозяйственного производства и связанного с ним потребительского рынка.
- Как бы Вы сформулировали миссию колионовского хозяйства?

Задание 4. (20 баллов)

Проанализируйте социально-экономическую среду бизнеса КФХ «Колионово».

- Какие элементы социальной структуры, традиционно относимые к государственным институтам, предполагает взять на себя колионовское сообщество? Перечислите и охарактеризуйте основных стейкхолдеров фермерского хозяйства. Какие выгоды (в т.ч. нематериальные) получает каждый из них?
- Можно ли назвать Шляпникова социальным предпринимателем и почему? Подкрепите свои аргументы примерами из кейса. Опишите социальные эффекты, к которым привели управленческие решения Михаила Шляпникова?
- Предложите варианты занятий, потенциально интересных для всех жителей поселения Колионово с учетом возраста, профессиональной подготовки и интересов.

Задание 5. (13 баллов)

А. Как вы оцениваете влияние криптовалют на экономику и бизнес?

В. Фермер из Колионово сэкономил на покупке антивирусной программы для своего компьютера, в результате чего очередной вирус уничтожил важную информацию. После восстановления файл о затратах фермерского хозяйства выглядел следующим образом:

<i>Объем производства, тыс. штук</i>	FC	VC	TC	AFC	AVC	ATC
0	100					
1			250			
2			300			
3			330			
4			390			
5			440			

Помогите фермеру восстановить утерянные данные.